



# Vuosikertomus 2024

# SISÄLLYS

## TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2024

### KATSAUS VUOTEEN 2024

Toimitusjohtajan katsaus .....	3
Vuosi 2024 tiivistettynä .....	4
Henkilöstö .....	6
Yhtiörakenne 2025 .....	7
Liiketoiminta-alueiden esittely.....	8
Liiketoimintarakenne 2025 .....	10
Johtoryhmän esittely .....	11
Hallituksen esittely.....	12

Hallituksen toimintakertomus.....	13
Tuloslaskelma, konserni.....	16
Tase, konserni.....	17
Tuloslaskelma, emoyhtiö .....	19
Tase, emoyhtiö .....	22
Rahoituslaskelma, konserni .....	22
Rahoituslaskelma, emoyhtiö .....	23
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	24
Allekirjoitukset .....	33
Tilintarkastuskertomus.....	34

### HILLA GROUP OYJ:N VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Hilla Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 24.4.2025 klo 14.00 alkaen Mediasalissa, osoitteessa Rantakatu 10, 67100 Kokkola.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee yhtiöjärjestyksen mukaisesti ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään torstaina 17.4.2025 klo 16.00.

Ilmoittautua voi ensisijaisesti osoitteessa [www.hillagroup.fi/yhtiokokous](http://www.hillagroup.fi/yhtiokokous). Ilmoittautuminen on mahdollista myös sähköpostilla osoitteeseen [teija.pelto-arvo@hillagroup.fi](mailto:teija.pelto-arvo@hillagroup.fi). Ilmoituksen tulee olla perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisen yhteydessä. Osallistuminen yhtiökokoukseen edellyttää osakkeenomistajan ilmoittautumista yllä mainittuna aikana.

Kokkolassa 21. maaliskuuta 2025  
**HILLA GROUP OYJ, Hallitus**



# Uudistumisen polulla

Vuosi sitten tällä samalla palstalla kerroin yrityksemme olevan käännekohdassa. Tämä toteamus pitää paikkansa nyt jälkepäinkin katsottuna. Haluan tässä yhteydessä valottaa tärkeimpiä tekemiämme valintoja ja tulevaisuuden näkymiämme.

Toimintaympäristön kehitykset perinteisellä media-alalla jatkuivat ankarina vuonna 2024. Tuskallisin kehitys on liittynyt uutismedian saamien mainostuottojen jatkuvaan vähenemiseen. Valtakunnallisesti mainonnan volyymi painetuissa sanoma- ja kaupunkilehdissä väheni toimintavuoden aikana yli 18 % ja vaikka samojen julkaisuryhmien digitaalisissa ympäristöissä mainonnan määrä hiuksenhienosti kasvoikin, oli yhteisvaikutus raskaasti miinuksien puolella. Mainostajat ja ilmoittaja-asiakkaat Hilla Groupin julkaisujen vaikutusalueilla luottavat tuttuun brändien kautta tulevaan näkyvyyteen, eivätkä kaikki valtakunnalliset kehitykset heijastu meille yhtä voimakkaasti, mutta immuuneja eivät meidänkään alueemme näille trendeille ole.

Erityisen rankasti mainostulojen väheneminen kohtelee pelkkien mainostulojen varassa toimivia kaupunkilehtiä ja muita niin kutsuttuja ilmaismedioita. Näiden sopeuttamiseksi uuteen tilanteeseen päädyimme organisoimaan lähes kaikki ilmaismediamme Myynti ja markkinointi -liiketoiminnan alaisuuteen, mikä merkitsee niiden ilmestymistiheyden ja sisällön painottumista entistä selkeämmin kaupallisten asiakkaiden tarpeiden mukaan. Tämä ratkaisu on herättänyt huomiota suomalaisten mediayritysten keskuudessa laajemminkin.

Mutta oli mainosmarkkinassa muunkinlaisia kehityksiä. Yksi kasvavista mediainonnan sektoreista viime vuonna oli ulko- ja liikennemainonta. Sen kasvussa Hilla Group oli ja on jatkossakin vahvasti mukana kumppaniyrityksensä Sata C Oy:n kanssa.

Toimintavuoden aikana uuden teknologian ulkomainostulojen määrä kasvoi vilkkaiden asiointipaikkojen ja liikenneyhteyksien läheisyydessä 37 kappaleeseen. Kasvu tulee jatkumaan kuluva- na vuonna.

Hillan medioilla on tärkeä merkitys mainonnan ja ilmoittelun alustoina, mutta vielä sitäkin tärkeämpi journalistisen sisällön välittäjinä ja keskustelun aktivoijina. Korkean laadun osoituksena Hillan mediat saivat ennätyskellisen paljon tunnustusta toimialan piirissä, kun Kalajokiseutu valittiin vuoden paikallismediaksi ja Kokkola-lehti vuoden kaupunkimediaksi. Lisäksi kolme Hillan toimittajaa saavuttivat kärkisijoja eri juttukategorioissa.

Hilla Group kehittää toimintaansa edelleen paikallisiin sisältöihin keskittyvänä mediayrityksenä ja sen rinnalla vahvistaa muutakin liiketoimintaansa. Koko viime vuoden ajan kartoitimme aktiivisesti konserniimme sopivia uusia liiketoimintoja. Maaliin saakka veimme yhden omistusjärjestelyn, kun vuoden puolivälin aikoihin ostimme oululaisen Team SimiSami Oy:n liiketoiminnan täydentämään tapahtumaliiketoimintaamme Rohki Eventsiä. Seuraavat omistusjärjestelymme konkretisoituivat vuoden 2025 alkupuolella.

Hillan yhtenä konsernistrategisena tavoitteena on muodostaa aiempaa tasapainoisempi liiketoimintojen kokonaisuus. Tämä on tärkeää siksi, että näin konserni suojautuu paremmin eri toimialojen suhdannevaihteluilta ja toimintaympäristön kielteisiltä kehityksiltä. Julkaisutoiminta tulee pysymään Hillan näkyvimpänä liiketoimintana ja sen rinnalle on kehittymässä monipuolinen SaaS-laskutusteiden toimintojen kokonaisuus, jota ovat pitkäjänteisesti kehittäneet tiedonhallintaratkaisuja tarjoava Kosila ja urheilu- ja muiden yhdistysten toiminnanohjauspalveluihin erikoistunut Jopox. Lisäksi nykyiset Kasvu-segmenttiin sijoittuvat Rohki Events ja Hilla Logistiikka ovat koko ajan vahvistaneet jalansijaansa myös perinteisen Hilla-alueen ulkopuolella.

Samalla kun konserniimme etenee liiketoimintakohtaisten strategioidensa viitoittamissa suunnissa, se tulee säilymään yhtenäisenä, kestävä arvopohjan avulla johdettuna yrityksenä. Kiitän lämpimästi henkilöstöä, asiakkaita, kumppaneita ja omistajia mukana kulkemisesta uudistumisen polulla.

*“ Hillan yhtenä konsernistrategisena tavoitteena on muodostaa aiempaa tasapainoisempi liiketoimintojen kokonaisuus. ”*

**Mikko Luoma**  
Toimitusjohtaja  
Hilla Group Oyj



# Vuosi 2024 tiivistettynä

TILIKAUDEN  
TULOS  
**-1,1 M€**

OMAVARAISUUSASTE

**67,7%**

KONSERNITASE

**29,3 M€**

OSAKKEEN-  
OMISTAJIA

**617**

LIIVEVAIHTO

**27,8 M€**

LIIVEVOITTO

**-1,7 M€**

TOIMIPAIKKOJA

**24**

## Tammikuu

- » Uusi organisaatorakenne 1.1.2024
- » Kirsi Kela aloitti Myynti ja markkinointi -liiketoiminta-alueen johtajana

## Toukokuu

- » SigniTrend-henkilöstökysely toteutettiin

## Helmikuu

- » Selänne-lehden julkaiseminen lopetettiin
- » Muutosneuvottelu käynnistettiin taloushallinnossa
- » Koti-Lappi -lehden digisisällöt muuttuivat tilattavaksi
- » Hillan datastrategia julkistettiin

## Huhtikuu

- » Uusi HR-järjestelmä otettiin käyttöön
- » Hilla Groupin yhtiökokous pidettiin 24.4.2024
- » Hallituksessa aloittivat Kirsi Hautala ja Veikko Laitila

## Kesäkuu

- » Hilla Group Oyj osti Team SimiSami Oy:n liiketoiminnan
- » Henkilöstön tekoälykoulutus aloitettiin
- » Julkaisujen strategia valmistui
- » Myynti ja markkinoinnin strategia valmistui



### Vuoden 2024 Suuret Lehtipäivät järjestettiin Kokkolassa.

Lehtipäivillä palkitaan vuoden parhaita uutismedioita sekä parhaita juttuja.

#### Elokuu

- » Konsernin uudet taloushallintojärjestelmät otettiin käyttöön
- » Julkaisut-liiketoiminta-alueen muutosneuvottelut alkoivat
- » Hilla Logistiikan muutosneuvottelut alkoivat

#### Lokakuu

- » RegiOnlineen mittava uudistus valmistui
- » Siqni-henkilöstökysely toteutettiin
- » Rohki Eventsin muutosneuvottelut alkoivat

#### Joulukuu

- » Hilla Group täytti 107 vuotta
- » Työsuojelun uusi johtamisen ja kehittämisen järjestelmä otettiin käyttöön
- » KOTONA-messukonsepti myytiin
- » Hilla Group luopui Lännen Media Oy:n osakkuudesta ja sisältöyhteistyöstä

#### Syyskuu

- » Hillan päivää vietettiin retkeilyn merkeissä
- » Päätös painetun Koti-Lapin muuttamisesta tilattavaksi vuoden 2025 alussa

#### Marraskuu

- » Hillan työyhteisön periaatteiden laatiminen aloitettiin
- » Kalajokiseutu palkittiin parhaana paikallismediana
- » Perhönjokilaakso sijoittui kolmanneksi paikallismediakilpailussa
- » Kokkola-lehti voitti kaupunkimediakilpailun
- » Milla Salo voitti paikallismedioiden digijuttukilpailun
- » Tiina Tapio sijoittui kolmanneksi paikallismedioiden digijuttukilpailussa
- » Esa Keskinen voitti kaupunkimedioiden juttukilpailun

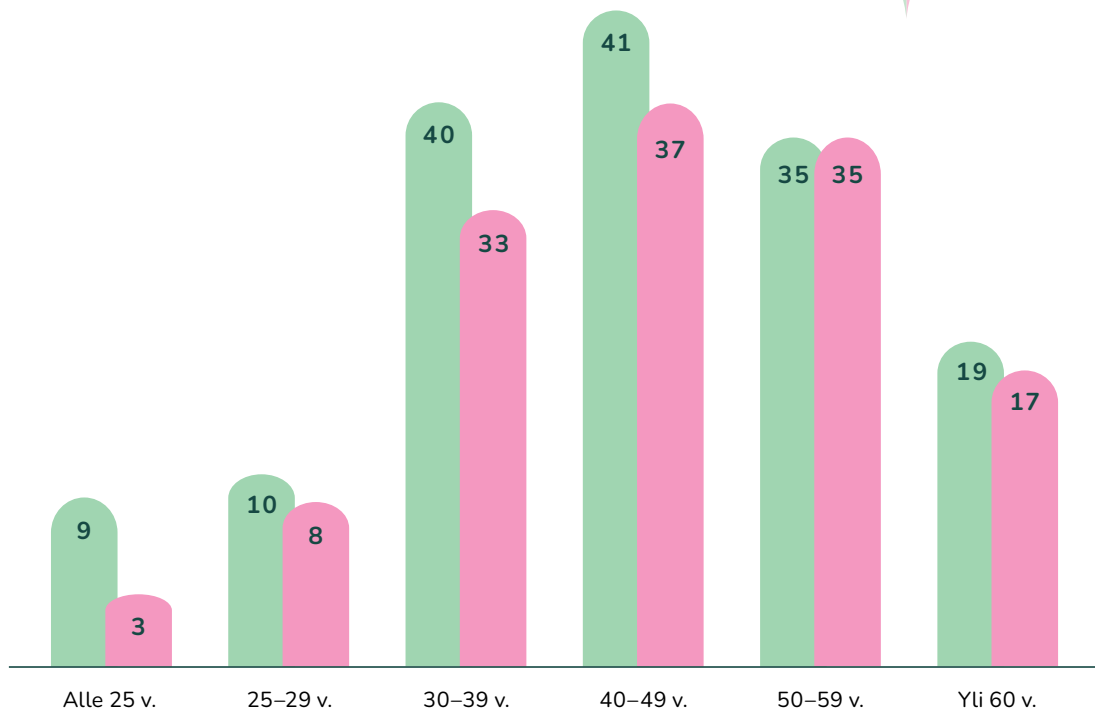
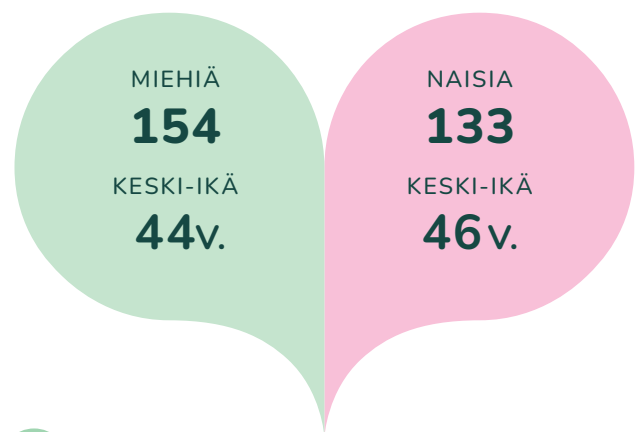


# Henkilöstö 2024

- Henkilöstöä yhteensä..... 289
- Henkilöstö henkilötövuosina ..... 203
- Keskimäärin henkilöstöä..... 309

## Palkkakulut vuonna 2024:

- Kokonaispalkat .....13,1 M€
- Eläkekulut..... 2,3 M€
- Muut henkilösivukulut..... 0,2 M€



# Yhtiörakenne 2025

## HILLA GROUP OYJ Konsernin emoyhtiö

### KONSERNIYHTIÖT Liiketoimintayhtiöt

Hilla Logistiikka Oy  
100 %

Wildfrost Oy  
100%

Jopox Oy  
90,13 %

### OSAKKUUS- YHTIÖT

Kiinteistö Oy  
Kokkola Isokatu 2  
45,8 %

Kiinteistö Oy  
Ivalon pankkitalo  
38,65 %

Kiinteistö Oy  
Ylivieskan Uusitori  
25,68 %

Kiinteistö Oy  
Vetelin Liiketalo  
23,7 %

Sata C Oy  
20 %

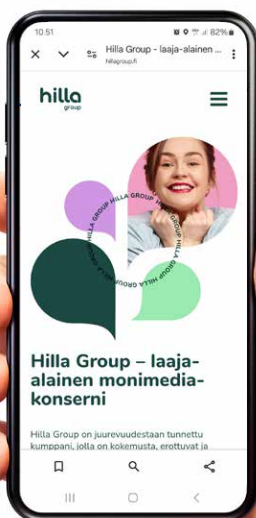
PISA Jakelu Oy  
28,5 %

Jakeluyhtiö Suomi Oy  
33,3 %

### YHTEISTYÖ- YHTIÖT

Arena  
Partners Oy

PKS  
Jakelu Oy



# Liiketoiminta-alueiden esittely

## Julkaisut

Julkaisut-liiketoiminta-alue muodostuu laajasta ja moninaisesta journalistisesta uutispalvelusta, joka tuo tuoreet uutiset ja muut mielenkiintoiset sisällöt tilaajille. Hilla Groupin julkaisujen painoarvo pohjoisen Suomen laajasti kattavana uutismediana sekä mainonnan palvelujen tarjoajana on huomattava.

Julkaisut-liiketoiminta-alueen mediat välittävät alueellisesti tärkeät uutiset ja puheenaiheet niin digitaalisesti kuin painettuina lehtinä Pohjanmaiden alueelta aina Kainuuseen ja Lappiin saakka. Viikoittain ne tavoittavat lähes puoli miljoonaa kuluttajaa.

Yritysten markkinointi- ja viestintätarpeisiin tarjoamme maantieteellisesti kattavat ja monikanavaiset näkyvyysratkaisut. Julkaisut-liiketoiminta-alueeseen kuuluu kaksi maakuntamediaa, 16 paikallismediaa ja kaksi kaupunkimediaa.



## Myynti ja markkinointi

Myynti ja markkinointi -liiketoiminta-alue yhdistää sekä yritys- että kuluttajamyyntiä ja markkinointia tekevät asiantuntijat saman katon alle.

Yritysmyyntissä tarjoamme asiakkaillemme sekä Hillan Groupin toiminta-alueella että laajemminkin monikanavaisia näkyvyysratkaisuja tukemaan asiakkaidemme menestymistä. Yritysmyynti vahvistaa osaltaan myös Hilla Logistiikan, Jopoxin ja Rohki Eventsin kasvua.

Kuluttajamyynnin ja -markkinoinnin asiantuntijat rakentavat yhdessä toimistusten kanssa digitaalisen tilausmyynnin kasvua ja yhdistelmätilausten pitoa.

Ulkomainonnasta on muodostunut Hillaan merkittävä kasvuaihio. Mainospintojen verkostomme on kasvanut vahvasti toimialueellamme, ja verkostoa on laajennettu uusille alueille. Kumppanuusverkostomme valtakunnallisten toimijoiden ja myyntiorganisaatioiden kanssa tukee ulkomainonnan kasvua.

Myynti ja markkinointi -liiketoiminta-alue vastaa myös kahden kaupunkijulkaisun, kolmen matkailujulkaisun ja viiden kausijulkaisun tuottamisesta ja myynnistä. Kokonaan kaupallinen tuoteistus tarjoaa uusia kehitysmahdollisuuksia ja monipuolisuutta ratkaisuja asiakkaillemme. Viestintäratkaisut kokonaisuudessaan mahdollistavat yhteistyön uusien asiakassegmenttien kanssa.





## Kasvu

Kasvu-liiketoiminta-alue muodostuu kahdesta Hillan konsernistrategiassa määritellystä kasvuhakuisesta liiketoiminnasta. Hilla Logistiikka ja Rohki Events ovat konsernin sisällä toimintansa vakiinnuttaneita ja rohkeasti eteenpäin katsovia sekä kasvavia liiketoimintoja, joilla on hyvä synerginen yhteys konsernin muuhun liiketoimintaan. Lisäksi Kasvu-liiketoiminta-alue vastaa konsernille kokonaan uusien liiketoimintojen kartoittamisesta.

Hilla Logistiikka on laajentanut logistiikkaratkaisujensa tarjontaa myös ydinalueidensa Keski- ja Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun ulkopuolelle. Liiketoiminnan kasvu perustuu ennen kaikkea Hilla Groupin ulkopuolisiin tuotevirtoihin, joihin Hilla Logistiikka kytkeytyy laajojen yhteistyöverkostojensa avulla.

Rohki Events tuottaa menestyksekkäästi erilaisia yritys- ja henkilöstötilaisuuksia sekä ohjelma- ja viihdepalveluita ympäri Suomen. Rohkilla on kokemusta tapahtumien järjestämisestä yli 20 vuotta. Tärkeintä on, että tapahtumat ovat yrityksille onnistuneita ja kävijöille elämyksellisiä.

## Taloushallinto ja omistukset

Taloushallinto ja omistukset -liiketoiminta-alue koostuu taloushallinto- ja liiketoimintapalveluiden yksiköistä sekä digitaalisen liiketoiminnan tulosityksiköistä Kosilasta, Jopox Oy:stä ja Wildfrost Oy:stä.

Taloushallintoyksikkö huolehtii konsernin yhtiöiden ulkoisen ja sisäisen laskennan kokonaisuudesta sekä konsernin sijoitusvarallisuuden hallinnasta. Liiketoimintapalvelut-yksikkö tuottaa konsernin liiketoimintayksiköille asiakaspalvelun, taiton ja ilmoitusvalmistuksen sekä kiinteistöhallinnan palveluita.

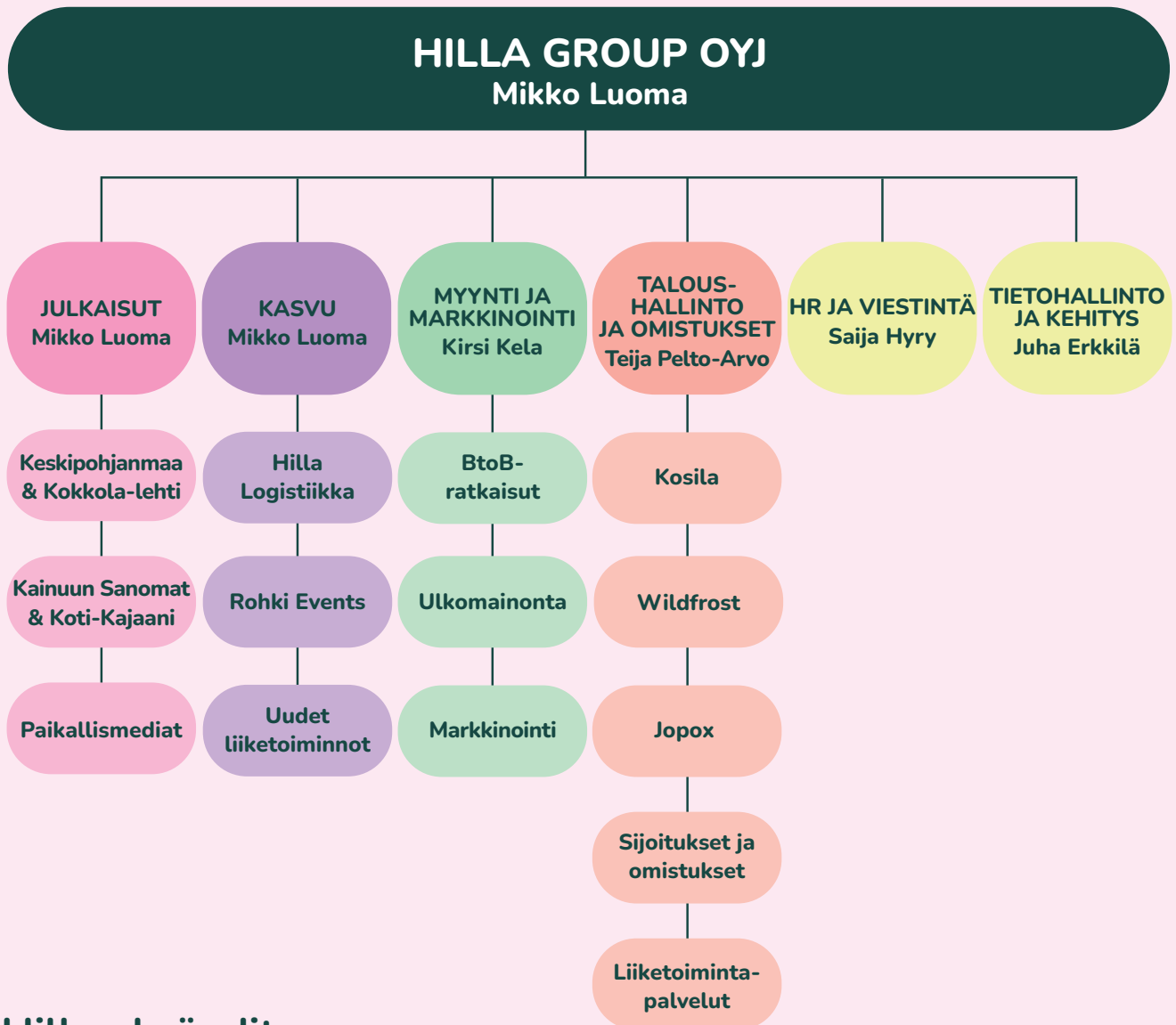
Digitaalisen liiketoimintakokonaisuuden tulosityksiköt tuottavat tiedonhallinnan, verkkokaupan ja toiminnanohjauksen palveluita. Kosila on tiedonhallinnan asiantuntijaorganisaatio, joka tarjoaa yrityksille ja julkishallinnoille tiedon- ja dokumentinhallinnan ratkaisuja. Kosila on toiminut M-Filesin yhteistyökumppanina vuodesta 2008.

Jopox Oy on urheiluseurojen ja yhdistysten toiminnanohjaukseen erikoistunut järjestelmätalo. Järjestelmä tarjoaa muun muassa jäsenrekisterin ja laskutuksen työkalut kaikenkokoiseen seura- ja yhdistystoimintaan.

Wildfrost Oy tuottaa verkkokauppa- ja toiminnanohjausjärjestelmä Hellewiä koulutusten, tapahtumien ja harrastusten järjestäjille sekä järjestelmään liittyviä oheispalveluja kuten koulutuspalveluita.



# Liiketoimintarakenne 2025



## Hillan brändit:





Kuvassa vas. Juha Erkkilä, Teija Pelto-Arvo, Kirsi Kela, Saija Hyry ja Mikko Luoma

## Johtoryhmän esittely

### JUHA ERKKILÄ

- Tietohallinto- ja kehitysjohtaja
- s. 1961
- MBA, HHJ, aloittanut konsernissa vuonna 1990

### TEIJA PELTO-ARVO

- Talousjohtaja
- s. 1986
- KTM, HHJ, tradenomi (ylempi AMK), aloittanut konsernissa vuonna 2014

### SAIJA HYRY

- Henkilöstöjohtaja
- HR, viestintä ja markkinointi
- s. 1977
- Tradenomi, MBA, aloittanut konsernissa vuonna 2021

### KIRSI KELA

- Liiketoimintajohtaja
- s. 1968
- Hum. kand., HHJ, aloittanut konsernissa vuonna 1994

### MIKKO LUOMA

- Toimitusjohtaja
- s. 1966
- KTT, aloittanut konsernissa vuonna 2020

# Hallituksen esittely

## VESA KAUNISTO

- Puheenjohtaja
- Ammatti: Maitotilayrittäjä
- Kotipaikka: Veteli
- Hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Keskipohjanmaa-säätiön hallituksen jäsen
- Keski-Pohjanmaan Tietopalvelu Oy:n hallituksen jäsen
- Keski-Pohjanmaan Viestintä-yhtymä Oy:n hallituksen jäsen

Muut luottamustehtävät:

- Valio Oy hallitus 2013–, pj. 2015–
- Osuuskunta Pohjolan Maito hallituksen jäsen 2013–
- Osuustoimintakeskus Pellervo hallitus 2017–
- ProMaatalous-ryhmä hallitus 2015–, pj. 2021–

Omistukset Hilla Groupissa:  
1555 osaketta

## ANU HAAPASALO

- Varapuheenjohtaja
- Ammatti: Toimitusjohtaja
- Kotipaikka: Kokkola
- Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Muut luottamustehtävät:

- Osuvakoulutus Oy:n hallituksen jäsen

Ei omistuksia Hilla Groupissa

## SAULI HARJAMÄKI

- KTT
- Kotipaikka: Seinäjoki
- Hallituksen jäsen vuodesta 2023
- Keski-Pohjanmaan Viestintä-yhtymä Oy:n hallituksen jäsen

Ei omistuksia Hilla Groupissa

## KIRSI HAUTALA

- Ammatti: Toimitusjohtaja
- Kotipaikka: Kokkola
- Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Muut luottamustehtävät:

- Pohjolan Voima Oyj hallituksen jäsen
- KIP Infra Oy hallituksen jäsen

Omistukset Hilla Groupissa:  
200 osaketta

## VEIKKO LAITILA

- Ammatti: Toimitusjohtaja
- Kotipaikka: Kokkola
- Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Muut luottamustehtävät:

- Korallituote Oy hallituksen jäsen
- Jetta Talo Oy hallituksen jäsen

Ei omistuksia Hilla Groupissa

Kuvassa vas. Vesa Kaunisto, Anu Haapasalo, Veikko Laitila, Kirsi Hautala ja Sauli Harjamäki



# Hallituksen toimintakertomus 2024

## Yleinen kehitys

Suomen talous kääntyi maltilliseen kasvuun vuonna 2024. Yksityinen kulutus kuitenkin väheni ja bruttokansantuote jäi 0,3 prosenttia edellisvuoden tasosta (lähde: Valtiovarainministeriö). Mediamainonnan määrä laski vuoteen 2023 verrattuna 1,3 prosenttia. Painettujen sanomalehtien mediamyynni laski 17,6 prosenttia ja painettujen kaupunkilehtien 21,8 prosenttia. Mainonta sähköisessä mediassa kasvoi 2,0 prosenttia. Ulko- ja liikennemainonta kasvoi 3,1 prosenttia (lähde: Kantar Media).

## Konsernirakenne ja konsernin keskeiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Hilla Group -konserniin kuuluvat seuraavat yhtiöt: emoyhtiö Hilla Group Oy, Jopox Oy ja Hilla Logistiikka Oy. Tytäryhtiö Kokkolan Jakelu Oy sulautui emoyhtiöön 31.8.2024. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat Jakeluyhtiö Suomi Oy, Pisa Jakelut Oy, Sata C Oy, Kiinteistö Oy Kokkola Isokatu 2, Kiinteistö Oy Vetelin Liiketalo, Kiinteistö Oy Ylivieskan Uusitori ja Kiinteistö Oy Ivalon Pankkitalo.

Konsernin liiketoiminta-alueet olivat vuonna 2024 Julkaisut, Myynti ja markkinointi, Kasvu sekä Taloushallinto ja omistukset.

Konsernissa toteutettiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla strategiatyö Julkaisut sekä Myynti ja markkinointi -liiketoiminta-alueilla. Strategiat valmistuivat alkukesän aikana.

Hilla Groupin yhtiökokous pidettiin 25.4.2024. Yhtiökokous valitsi viisi hallituksen jäsentä. Hallituksessa jatkoivat Vesa Kaunisto, Anu Haapasalo ja Sauli Harjamäki. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Kirsi Hautala ja Veikko Laitila. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 1,2 euroa/osake, yhteensä 482.743,20 euroa.

Hilla Group Oy osti 28.6.2024 ohjelmatoimisto Team SimiSami Oy:n liiketoiminnan. Team SimiSamin tapahtumapalvelutarjonta laajentaa Kasvu-liiketoiminta-alueeseen kuuluvan Rohki Eventsin palvelukokonaisuutta.

Julkaisut-liiketoiminta-alue käynnisti 28.8.2024 muutosneuvottelut, jotka koskivat Kainuun Sanomien, Koti-Kajaanin, Sotkamo-lehden, Kuhmolaisen, Ylä-Kainuun, Pietarsaaren Sanomien, Kokkola-lehden, Kalajaskan, Vuokatti News:n, LeviNyt!:n ja Saariselän Sanomien toimituksia sekä koko liiketoiminta-alueen taiton ja ilmoitusvalmistuksen yksikköä. Neuvotteluiden perusteena oli Kainuun medioiden sekä kaupunki- ja matkailumedioiden heikentynyt kannattavuus ja suunnitelmat vastata ulkoisiin toimintaympäristön muutoksiin. Muutosneuvotteluiden lopputuloksena yhdeksän henkilön työsuhde päättyi. Kaupunki- ja matkailumediat Kokkola-lehteä ja Koti-Kajaanin lukuun ottamatta organisoituivat muutosneuvotteluiden myötä osaksi Myynti ja markkinointi -liiketoimintaa. Niiden profiili muuttuu kaupallisemmaksi ja ilmestymispäiviä harvennetaan. Kainuun Sanomissa sisällöntuotanto keskittyy neuvotteluiden myötä aiempaa selkeämmin paikalliseen uutisointiin.

Rohki Events käynnisti 30.10.2024 muutosneuvottelut, joiden myötä yksikkö päätti luopua messuliiketoiminnasta. Rohki Events keskittyy jatkossa ohjelmatoimistopalveluiden, yritystapahtumien ja seminaarien tuottamiseen. Messuliiketoiminnasta luopumisen myötä neljän henkilön työsuhde päättyi.

Hilla Group luopui Lännen Media Oy:n osakkuudesta ja sisälönhankinnan yhteistyöstä 31.12.2024.

Hilla Group käynnisti 3.1.2025 muutosneuvottelut, jotka koskivat Julkaisut-liiketoiminta-alueen asiakaspalvelua, digikehitystä, ulkoasuja, RegiOnlinea, Hilla Digital teknologiaa sekä liiketoimin-

## Hilla Group -konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
LIKEVAIHTO	27,17	33,54	46,61	28,65	29,07	26,79	39,41	44,64	40,27	27,83
LIKEVOITTO/TAPPIO	1,33	1,58	3,31	0,74	0,16	-0,19	-0,35	-2,51	-2,89	-1,70
% LIKEVAIHDOSTA	4,8	4,7	7,1	2,6	0,6	-0,7	-0,9	-5,6	-7,2	-6,1
VOITTO ENNEN VARAUKSIA JA VEROJA	1,21	1,39	2,70	0,65	0,49	0,65	3,23	-1,88	-3,25	-1,71
% LIKEVAIHDOSTA	4,4	4,1	5,8	2,3	1,7	2,4	8,2	-4,2	-8,1	-8,1
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI)	4,2	4,6	6,6	2,6	1,8	2,9	9,8	-5,0	-10,6	-7,0
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE)	4,9	5,3	6,9	1,9	2,3	2,2	12,9	-6,8	-9,1	-5,6
OMAVARAISUUSASTE	54,9	52,9	65,5	71,9	72,0	76,1	67,5	68,5	69,4	67,7
INVESTOINNIT KÄYTTÖMAISUUTEEN MEUR	1,29	1,50	4,10	1,90	2,55	0,3	0,5	2,0	0,8	0,5
% LIKEVAIHDOSTA	4,7	4,5	8,8	6,6	8,9	1,2	1,3	4,5	1,9	1,8
HENKILÖMÄÄRÄ (KESKIMÄÄRIN)	191	246	349	238	262	271	386	505	445	309
TULOS/OSAKE	1,92	1,99	3,84	0,82	1,13	1,32	6,64	-4,66	-4,93	-2,50
OMA PÄÄOMA/OSAKE	45,58	46,37	55,77	57,05	56,98	58,31	58,30	53,34	45,97	42,19
OSINKO/OSAKE	1,20	1,20	1,80	1,00	0,00	1,20	1,40	1,00	1,20	0,50
OSINKO/TULOS %	62,4	60,2	46,9	122,30	0,00	90,75	21,09	-21,47	-24,34	-19,98

Tunnuslukujen laskentaperustetta on muutettu vuosien 2015-2016 osalta siten, että satunnaiset kulut ja tuotot on siirretty liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Tunnusluvut ovat näin ollen vertailukelpoisia vuoden 2017-2024 tunnuslukuihin.

ta-alueen johtoa. Neuvottelujen perusteena oli Julkaisut-liiketoiminta-alueen heikko kannattavuus ja tarve sopeuttaa Julkaisut-liiketoiminta-alueen yhteiset toiminnot vastaamaan ydintoiminnan kokoa ja vaatimuksia sekä tarve varmistaa muiden yllä mainittujen toimintojen kannattavuus. Muutosneuvotteluiden tuloksena liiketoiminta-alueen johtamisrakennetta muutettiin ja alueen yhteiset toiminnot siirrettiin osaksi konsernin muita toimintoja. Uudelleenjärjestelyjen seurauksena kahdeksan henkilön työsuhteet päättyivät.

Painettu Koti-Lappi muuttui tilattavaksi paikallislehdeksi 8.1.2025. Muutoksen taustalla oli Postin päätös lopettaa osoitteettomien lehtien jakelu koko maassa.

Hilla Group osti 28.2.2025 verkkokauppa- ja toiminnanohjausjärjestelmä Hellewiä tarjoavan Wildfrost Oy:n koko osakekannan. Hankinta täydentää Hilla Groupin kasvavaa digitaalista liiketoimintakokonaisuutta, johon kuuluvat tiedonhallinnan ja toiminnanohjauksen palveluja tarjoavat Kosila ja Jopox.

## Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto tilikaudella oli 27,8 milj. euroa ja liikevoitto -1,7 milj. euroa. Tilikauden tulos osoittaa tappiota 1,1 milj. euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 29,3 milj. euroa. Luvut eivät ole vertailukelpoisia edellisvuoteen 29.12.2023 tapahtuneen tytäryhtiö Botnia Print Oy Ab:n myynnin vuoksi.

Konsernin keskeisten tunnuslukujen kehitys kolmen viime vuoden ajalta on seuraava:

KONSERNI	2022	2023	2024
Liikevaihto milj. euroa	44,6	40,3	27,8
Liikevoitto/ -tappio milj. euroa	-2,5	-2,9	-1,7
Tilikauden voitto/tappio milj. euroa	-2,0	-2,1	-1,1
Liikevoitto %	-5,6	-7,2	-6,1
Sijoitetun pääoman tuotto %	-5,0	-10,6	-7,0
Oman pääoman tuotto %	-6,8	-9,1	-5,6
Omavaraisuusaste %	68,5	69,4	67,7

## Julkaisut

Julkaisut-liiketoimintayksikkö julkaisi maakuntalehti Keskipohjanmaata ja Kainuun Sanomia, 15 paikallislehteä (Kalajokilaakso, Kalajokiseutu, Nivala, Haapavesi-lehti, Lestijoki, Perhonjokilaakso, Inarilainen, Kittilälehti, Kuhmolainen, Meän Tornionlaakso, Sompio, Sotkamo-lehti, Luoteis-Lappi, Enontekiön Sanomat ja Ylä-Kainuu) ja kuutta kaupunkilehteä (Kalajaska, Kokkola, Pietarsaaren Sanomat, Selänne (28.2.2024 saakka), Koti-Kajaani ja Koti-Lappi). Lehtiperheeseen kuuluivat myös matkailulehdet Saariselän Sanomat, Aalto, Erä-Kainuu, Levi Nyt!, Kemijärvi News, Kulta-Lapin kesä, Talvi- / ja Kesä-Kuhmo sekä Vuokatti News. Lisäksi lehdillä on omat digitaaliset palvelunsa.

Liiketoiminta-alueeseen kuului myös vertaisverkkokauppalvelu RegiOnline.

Liiketoiminnan ulkoinen liikevaihto oli 21,5 milj. euroa; laskua 11,5 prosenttia. Ilmoitustulot olivat 9,3 milj. euroa, jossa oli laskua 18,5 prosenttia. Tilaustulot olivat 12,2 milj. euroa, jossa oli laskua 2,5 prosenttia. Luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia, koska vuoden 2023 luvuissa on mukana 29.12.2023 myydyt tuotteet Kotikulmilta ja Kuusamon Seutu sekä Selänne, jonka julkaiseminen päättyi 28.2.2024.

## Myynti ja markkinointi

Myynti ja markkinointi -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat konsernin mediatuotteiden yritysmyynti sekä konsernin markkinointi. Liiketoiminta-alueeseen kuuluivat myös digitaaliset ulkomainostaulut sekä sisältömarkkinointipalvelut.

Liiketoiminnan ulkoinen liikevaihto oli 0,8 milj. euroa; kasvua 55,1 prosenttia. Kasvu perustui erityisesti ulkomainostauluverkon kasvuun.

## Kasvu

Kasvu-liiketoiminta-alueeseen kuuluivat jakeluyhtiö Hilla Logistiikka Oy ja tapahtumaliiketoiminnan yksikkö Rohki Events.

Jakelutoiminnan ulkoinen liikevaihto oli 2,2 milj. euroa; kasvua 12,0 prosenttia. Tapahtumatoiminnan ulkoinen liikevaihto oli 1,0 milj. euroa; kasvua 36,9 prosenttia. Ohjelmistotoimistopalveluja tarjoava Team SimiSami siirtyi 28.6.2024 tehdyn liiketoiminta-kaupan myötä osaksi Rohki Events -yksikköä.

## Taloushallinto ja omistukset

Taloushallinto ja omistukset -liiketoiminta-alueeseen kuuluivat konsernin taloushallinto- ja kiinteistöpalveluiden lisäksi urheiluseurojen toiminnanohjausjärjestelmäpalvelua tarjoava Jopox ja tiedonhallinnan ratkaisuja tarjoava Kosila.

Jopox-yksikön ulkoinen liikevaihto oli 0,8 milj. euroa; kasvua 11,6 prosenttia. Kosilan ulkoinen liikevaihto oli 1,4 milj. euroa; kasvua 2,6 prosenttia.

## Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Konsernilla oli tuotekehitystoimintaa useilla liiketoiminta-alueilla. Julkaisut ja Myynti ja markkinointi -liiketoiminta-alueiden tuotekehitys kohdistui edelleen digitaalisiin palveluihin. Jopox-toiminnanohjausjärjestelmän tuotekehitystä jatkettiin vuoden aikana.

## Investoinnit

Konsernin investoinnit katsauskaudella olivat 0,5 milj. euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat Team SimiSami-liiketoiminnan osto, taloushallinto- ja HR-järjestelmäudistukset sekä kiinteistöissä toteutetut muutos- ja korjaustyöt.

## Rahoitus

Konsernin pitkäaikaiset velat tilikauden lopussa olivat 1,8 milj. euroa ja konsernin taseen ulkopuoliset verolliset leasing-vastuut 0,7 milj. euroa. Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,01 milj. euroa ja omavaraisuusaste 67,7 prosenttia. Konsernin maksuvalmius tilikauden aikana oli hyvä.

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilivuonna keskimäärin 309 henkilöä. Konsernin henkilöstökustannukset vuonna 2024 olivat 15,6 milj. euroa.

Konsernin henkilöstömäärän ja henkilöstökulujen kehitys kolmen viime vuoden ajalta on seuraava:

KONSERNI	2022	2023	2024
Henkilöstöä keskimäärin	505	445	309
Henkilöstökulut yht. milj. euroa	20,7	20,9	15,6

## Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat

### Emoyhtiö Hilla Group Oyj:n hallitus:

Varsinaiset jäsenet:

- Vesa Kaunisto, hallituksen puheenjohtaja, maitotilayrittäjä, hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Anu Haapasalo, hallituksen varapuheenjohtaja, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2021, hallituksen varapuheenjohtaja 25.4.2024 alkaen
- Sauli Harjamäki, KTT, hallituksen jäsen vuodesta 2023
- Sari Puutio, ammatillinen erityisopettaja, yrittäjä, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 25.4.2024 saakka
- Heikki Wilén, yksikönjohtaja, hallituksen jäsen 25.4.2024 saakka
- Matti Sarén, rehtori, hallituksen jäsen 25.4.2024 saakka
- Kirsi Hautala, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen 25.4.2024 alkaen
- Veikko Laitila, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen 25.4.2024 alkaen

Kaikki hallituksen jäsenet ovat vuosittain erovuorossa.

### Konsernijohtoryhmä vuoden 2024 aikana:

- Mikko Luoma, toimitusjohtaja, johtaja Kasvu-liiketoiminta
- Teija Pelto-Arvo, talousjohtaja, johtaja Taloushallinto ja omistukset -liiketoiminta
- Saija Hyry, henkilöstöjohtaja
- Juha Erkkilä, tietohallinto- ja kehitysjohtaja
- Mikko Kallio, johtaja Julkaisut -liiketoiminta
- Kirsi Kela, johtaja Myynti ja markkinointi -liiketoiminta 15.1.2024 alkaen
- Henri Mattinen, johtaja Myynti ja markkinointi -liiketoiminta 14.1.2024 saakka

### Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy vastuullisena tilintarkastajana Anders Forsström, KHT.

## Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin toiminnan pitkäaikaiset riskit liittyvät olennaisesti toimialan yleisiin riskeihin eli mediamainonnan ja kuluttajien mediankäytön muutoksiin.

Lyhyellä aikavälillä riskit liittyvät edelleen jatkuvaan epävarmaan maailmantilanteeseen, jonka myötä yritysten ja kuluttajien ostovoima on heikentynyt.

Operatiivisista riskeistä suurimmat ovat keskeytykset tietoliikenteessä ja painamisessa.

## Näkymät vuodelle 2025

Kustannuskehitys ja sen vaikutus kuluttajien ja yrityksen mediankäyttöön aiheuttavat epävarmuutta vuoden 2025 taloudellisiin näkymiin. Konsernin digitaalisten liiketoimintojen ja tapahtumatoiminnan odotetaan kasvavan vuoden 2025 aikana ja tasapainottavan julkaisutuotteisiin liittyvää epävarmuutta. Myös logistiikkatoiminnon ulkoisen liikevaihdon odotetaan kasvavan vuoden 2025 aikana.

Konsernitason strategisena painotuksena korostuu ennen kaikkea uusien liiketoimintojen kartoittaminen ja julkaisutoiminnan kustannusrakenteen saattaminen kestävämmälle tasolle.

## Omistus ja omat osakkeet

Emoyhtiö Hilla Group Oyj:llä oli vuoden 2024 lopussa 617 osakkeenomistajaa. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa. K-sarjan osakkeita on 217.391 kpl ja A-sarjan osakkeita 215.001 kpl, yhteensä 432.392 kpl. K-sarjan osakkeilla on 20-kertainen äänivalta A-sarjan osakkeisiin verrattuna. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat äänivallan ja osakeomistuksen perusteella ovat:

OSAKAS	Osuus äänistä [%]	Osuus osakkeista [%]
Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy	27,0	14,3
Ilkka Oyj	21,3	29,5
Keskipojanmaa-säätiö	18,8	10,6
Keski-Pohjanmaan Tietopalvelu Oy	2,7	1,4
Matti Kalliokoski	2,7	1,7
Markku Kallinen	1,3	1,1
Johan Hirn	1,1	0,9
Keskustapuolueen Kannuksen po.	0,9	0,9
Keskustapuolueen Kälviän po.	0,9	0,8
Keskustapuolueen K-P:n piiri ry	0,9	0,5

Emoyhtiön hallussa on 25.687 A-osaketta ja 4.419 K-osaketta. Yhteensä yhtiöllä on hallussa 30.106 osaketta. Osakkeet kattavat 6,9 % kaikista osakkeista ja 2,5 % äänivallasta.

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 11.870.548,05 euroa.

Hallitus ehdottaa 24.4.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 0,5 euroa/osake, yht.	241.143,00
Jätetään omaan pääoman	11.669.405,05
Yhteensä	11.870.548,05

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään lisäosingosta enintään 0,5 euroa osakkeelta 31.10.2025 mennessä.

## Yleislausunto

Tämän tiedotteen tietyt lausunnot ovat ennusteita ja perustuvat johdon näkemykseen niiden antohetkellä. Tästä syystä niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ennusteet saattavat muuttua, jos yleisessä taloudellisessa tilanteessa tapahtuu merkittäviä muutoksia.

# Tuloslaskelma

KONSERNI 1.1.-31.12.2024

	1.1.2024-31.12.2024		1.1.2023-31.12.2023	
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>27 833 265,67</b>		<b>40 270 648,61</b>	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-105,00		-32 549,50	
Liiketoiminnan muut tuotot	2 030 300,19		2 472 038,14	
Materiaali ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 491,70		-5 981 793,73	
Varastojen lisäys tai vähennys	-38 789,26		-200 278,76	
Ulkopuoliset palvelut	-8 710 356,30		-8 752 637,26	
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-13 134 796,63		-17 220 458,92	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-2 290 554,07		-3 057 904,66	
Muut henkilösivukulut	-192 956,85		-15 618 307,55	
-596 007,22			-596 007,22	
-20 874 370,80			-20 874 370,80	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 151 286,92		-2 528 992,67	
Konserniliikearvon poisto ja konsernireservin vähennys	-239 842,80		-258 840,43	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-38 829,04		-3 199,98	
	-1 429 958,76		-2 791 033,08	
Liiketoiminnan muut kulut	-6 173 447,05		-8 276 668,46	
Osuus osakkuusyrittysten tuloksesta	409 886,59			
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 701 003,17</b>		<b>-2 889 152,01</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyrittysten voitosta (tappiosta)	0,00		-1457,41	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	124 394,84		180 955,65	
Muut korko- ja rahoitustuotot	217 039,85		132 147,35	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-127 864,45		-386 214,53	
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	0,00		-37 593,37	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-217 857,37		-250 190,64	
	-4 287,12		-362 352,95	
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>	<b>-1 705 290,30</b>		<b>-3 251 504,96</b>	
Tuloverot				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-40 504,57		-78 702,63	
Laskennalliset verot	679 709,42		639 204,85	
Vähemmistöosuudet	-15 828,78		-7 077,36	
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-1 081 914,23</b>		<b>-2 131 352,24</b>	



# Tase

KONSERNI 1.1.-31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet	747 363,23	904 204,78
	747 363,23	904 204,78
Liikearvo	240 910,56	7 853,71
Konserniliikearvo	1 326 916,08	1 605 242,82
Muut aineettomat hyödykkeet	352 261,75	471 853,03
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	7 400,59	0,00
	2 674 852,21	2 989 154,34
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Maa- ja vesialueet	1 480 827,06	1 480 827,06
	1 480 827,06	1 480 827,06
Rakennukset ja rakennelmat		
Rakennukset ja rakennelmat	6 740 192,19	7 100 592,56
	6 740 192,19	7 100 592,56
Koneet ja kalusto		
Koneet ja kalusto	625 173,44	963 720,07
	625 173,44	963 720,07
Muut aineelliset hyödykkeet	108 340,60	108 340,60
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	22 461,00
	8 954 533,29	9 675 941,29
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyhtiöissä	2 184 474,84	1 393 470,84
Muut osakkeet ja osuudet	962 518,09	1 414 522,48
Muut saamiset (pitkäaikaiset lainasaamiset)	187 000,00	218 677,90
Muut saamiset	9 054 402,95	8 582 262,60
	12 388 395,88	11 608 933,82
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	0,00	38 819,26
Keskeneräiset tuotteet	0,00	105,00
	0,00	38 924,26
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset, ulkoinen	280 000,00	80 000,00
Laskennalliset verosaamiset	1 623 006,55	947 250,29
Muut saamiset, ulkoinen	0,00	0,00
	1 903 006,55	1 027 250,29
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset, ulkoinen	1 655 741,48	1 926 218,67
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,00	1 630,00
Lainasaamiset, ulkoinen	53 350,00	438 846,31
Muut saamiset, ulkoinen	107 261,87	320 484,82
Siirtosaamiset, ulkoinen	843 542,43	767 959,65
Muut arvopaperit	2 659 895,78	3 455 139,45
Rahat ja pankkisaamiset	768 389,87	2 228 814,28
<b>VASTAAVAA</b>	<b>29 349 073,58</b>	<b>31 024 157,73</b>

# Tase

KONSERNI 1.1.-31.12.2024

	31.12.2024		31.12.2023	
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma		719 000,00		719 000,00
Ylikurssirahasto		1 004 434,62		1 004 434,62
Vararahasto		282 336,80		282 336,80
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	239 331,44		239 331,44	
		239 331,44		239 331,44
Omat osakkeet	-735 697,56		-735 697,56	
		-735 697,56		-735 697,56
Edellisten tilikausien voitto		17 814 081,31		20 496 947,76
Tilikauden voitto/tappio		-1 081 914,23	18 241 572,38	-2 131 352,24
				19 875 000,82
Vähemmistöosuus		35 774,63		19 945,85
			35 774,63	19 945,85
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta		1 499 999,88		2 832 631,51
Laskennalliset verovelat		322 739,86		326 693,01
Muut velat, ulkoinen		0,00		18 800,00
			1 822 739,74	3 178 124,52
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta, ulkoinen		2 244 897,44		821 428,60
Saadut ennakot, ulkoinen		2 330 822,79		2 355 099,28
Ostovelat, ulkoinen		1 168 020,88		1 515 316,13
Muut velat, ulkoinen		774 533,70		771 037,69
Siirtovelat, ulkoinen		2 730 712,02	9 248 986,83	2 488 204,83
				7 951 086,53
<b>VASTATTAVAA</b>		29 349 073,58		31 024 157,73

# Tuloslaskelma

EMOYHTIÖ 1.1.-31.12.2024

	1.1.2024-31.12.2024		1.1.2023-31.12.2023	
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>24 909 142,35</b>		<b>28 954 868,72</b>	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-105,00		-8 049,50	
Liiketoiminnan muut tuotot	2 501 392,54		3 929 175,93	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-290,87		-35 065,07	
Varastojen muutos				
Varaston muutos	-38 789,26		-20 666,76	
Ulkopuoliset palvelut	-10 428 045,87		-10 963 847,15	
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-10 699 932,39		-13 150 188,16	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 864 400,13		-2 364 212,03	
Muut henkilösivukulut	-158 731,30		-483 790,24	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 116 850,66		-1 070 702,98	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä				
Arvonalentumiset	-345,10		-3 199,98	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 117 195,76		-1 073 902,96	
Liiketoiminnan muut kulut	-5 153 138,51		-6 597 571,56	
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-2 050 094,20</b>		<b>-1 813 248,78</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä				
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00		5 338 629,12	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Sijoitustuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00		27 176,70	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista, ulkoinen	124 394,84		180 955,65	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muut korko- ja rahoitustuotot, ulkoinen	216 159,46		101 859,16	
Muut korko- ja rahoitustuotot, sisäinen	-4 802,65		-454,57	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien osakkeista	-127 864,45			
Osakkeiden ja osuuksien arvonalennus	0,00		-37 593,37	
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille				
Korkokulut veloista konserniyrityksille	-6 067,91		-92 743,37	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Korkokulut ja muut rahoituskulut, ulkoinen	-217 242,47		-233 748,50	
	-15 423,18		5 284 080,82	
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>	<b>-2 065 517,38</b>		<b>3 470 832,04</b>	
Tilinpäätössiirrot				
Koneiden ja kaluston poistoero	19 765,81		7 682,79	
Konserniavustus	0,00		48 000,00	
Tuloverot				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	0,00		-604,39	
	0,00		-604,39	
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-2 045 751,57</b>		<b>3 525 910,44</b>	

# Tase

EMOYHTIÖ 1.1.-31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet	712 047,31	890 981,46
	712 047,31	890 981,46
Liikearvo	240 910,56	263 282,46
Muut aineettomat hyödykkeet	377 007,17	471 853,03
Ennakkomaksut		
Ennakkomaksut	7 400,59	0,00
	7 400,59	0,00
	1 337 365,63	1 626 116,95
Aineelliset hyödykkeet		
Liittymismaksut		
Maa- ja vesialueet	1 211 020,21	1 211 020,21
Liittymismaksut	294 903,85	294 903,85
	1 505 924,06	1 505 924,06
Rakennukset ja rakennelmat		
Rakennukset ja rakennelmat	6 972 277,00	7 338 091,65
	6 972 277,00	7 338 091,65
Koneet ja kalusto		
Koneet ja kalusto	543 580,29	516 054,22
	543 580,29	516 054,22
Muut aineelliset hyödykkeet	108 340,60	130 801,60
	9 130 121,95	9 490 871,53
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	407 919,98	441 893,94
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1 774 588,25	1 394 928,25
Muut osakkeet ja osuudet	897 488,09	1 349 492,48
Muut saamiset (pitkäaikaiset lainasaamiset)	187 000,00	218 677,90
Muut saamiset (sijoitukset)	9 054 402,95	8 582 262,60
	12 321 399,27	11 987 255,17
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	0,00	38 819,26
Keskenkäynteiset tuotteet	0,00	105,00
	0,00	38 924,26
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	100 000,00
Lainasaamiset, ulkoinen	280 000,00	80 000,00
Muut saamiset, ulkoinen	0,00	0,00
	280 000,00	180 000,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset, ulkoinen	1 581 260,65	1 825 605,03
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 020,10	262 269,69
Saamiset omistusyhteyserityksiltä	0,00	1 630,00
Muut lainasaamiset	45 555,00	431 051,31
Verosaamiset	39 526,29	39 526,29
Muut saamiset, ulkoinen	61 538,32	232 598,70
Siirtosaamiset, ulkoinen	389 614,71	456 940,58
	2 118 515,07	3 249 621,60
Muut arvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	108 903,56	2 068 414,87
<b>VASTAAVAA</b>	<b>25 296 305,48</b>	<b>28 641 204,38</b>

# Tase

EMOYHTIÖ 1.1.-31.12.2024

	31.12.2024		31.12.2023	
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma		719 000,00		719 000,00
Ylikurssirahasto		1 004 434,62		1 004 434,62
Vararahasto		282 336,80		282 336,80
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	239 331,44		239 331,44	
		239 331,44		239 331,44
Omien osakkeiden hankinta	-735 697,56		-735 697,56	
		-735 697,56		-735 697,56
Edellisten tilikausien voitto		14 412 665,74		11 369 498,50
Tilikauden voitto/tappio		-2 045 751,57	13 876 319,47	3 525 910,44
				16 404 814,24
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
Poistoero		1 613 699,28		1 633 465,09
			1 613 699,28	1 633 465,09
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta		1 499 999,88		2 832 631,51
Pitkäaikaiset muut velat		0,00	1 499 999,88	18 800,00
				2 851 431,51
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta, ulkoinen		2 244 897,44		821 428,60
Saadut ennakot, ulkoinen		2 330 822,79		2 355 099,28
Ostovelat, ulkoinen		860 736,84		1 272 580,13
Velat saman konsernin yrityksille		432 109,36		905 816,50
Muut velat, ulkoinen		529 601,56		513 080,26
Siirtovelat, ulkoinen		1 908 118,86	8 306 286,85	1 883 488,77
				7 751 493,54
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>25 296 305,48</b>		<b>28 641 204,38</b>

# Rahoituslaskelma

KONSERNI 1.1.-31.12.2024

	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	-1 705 290,30	-3 251 504,96
Suunnitelman mukaiset poistot	1 429 958,76	2 791 033,08
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-409 886,59	0,00
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	8 923,38	-177 597,66
Rahoitustuotot ja -kulut	4 287,13	362 352,95
Myyntivoittojen eliminointi	0,00	-980 128,45
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-672 007,62	-1 255 845,04
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	801 077,57	-25 178,23
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	38 924,26	249 335,37
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-109 949,92	-325 403,70
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	58 044,29	-1 357 091,60
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-247 492,03	-229 048,63
Saadut osingot liiketoiminnasta	124 394,84	180 955,65
Saadut korot liiketoiminnasta	179 356,97	126 937,73
Maksetut välittömät verot	-31 689,11	-105 652,29
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>82 614,96</b>	<b>-1 383 899,14</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-496 143,85	-802 788,43
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	16 606,39	27 176,70
Tytäryritysten myynnit	0,00	4 956 634,77
Investoinnit muihin sijoituksiin	-506 451,28	-200 508,50
Investoinnit tytäryrityksiin	0,00	-3 021 498,52
Myönnetyt lainat	-200 000,00	0,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	31 677,90	37 430,00
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 154 310,84</b>	<b>996 446,02</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-892 857,08	-970 742,08
Lyhytaikaisten lainojen nostot	983 694,39	0,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-60 350,40
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-479 565,84	-401 701,91
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-388 728,53</b>	<b>-1 432 794,39</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>-1 460 424,41</b>	<b>-1 820 247,51</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 228 814,28	4 049 061,79
Rahavarojen muutos	-1 460 424,41	-1 820 247,51
Rahavarat tilikauden lopussa	768 389,87	2 228 814,28

# Rahoituslaskelma

EMOYHTIÖ 1.1.-31.12.2024

	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen veroja	-2 065 517,38	3 470 832,06
Suunnitelman mukaiset poistot	1 117 195,76	1 073 902,96
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-110 716,14	281 224,46
Rahoitustuotot ja -kulut	15 423,18	-5 284 080,82
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-1 043 614,58	-458 121,34
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	1 385 728,73	119 857,67
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	38 924,26	45 223,37
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-839 416,27	-2 190 469,15
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-458 377,86	-2 483 509,45
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-252 945,04	-255 929,46
Saadut osingot liiketoiminnasta	124 394,84	180 955,65
Saadut korot liiketoiminnasta	173 673,93	96 189,97
Maksetut välittömät verot	0,00	-12 855,55
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-413 254,13</b>	<b>-2 475 148,84</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-482 755,27	-739 704,69
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	27 176,70
Tytäryritysten myynnit	0,00	3 286 875,95
Tytäryritysten hankinta	0,00	-3 021 498,52
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	0,00	0,00
Myönnettyt lainat	-200 000,00	-20 000,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	-506 451,28	-200 508,50
Lainasaamisten takaisinmaksut	31 677,90	127 430,00
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 157 528,65</b>	<b>-540 229,06</b>
Rahoituksen rahavirta		
Saadut konserniavustukset	0,00	20 000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	2 500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-892 857,08	-821 428,60
Lyhytaikaisten lainojen nostot	983 694,39	0,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-60 350,40
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-479 565,84	-401 701,91
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-388 728,53</b>	<b>1 236 519,09</b>
Rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)	-1 959 511,31	-1 778 858,81
Rahavarat tilikauden alussa	2 068 414,87	3 847 273,68
Rahavarojen muutos	-1 959 511,31	-1 778 858,81
Rahavarat tilikauden lopussa	108 903,56	2 068 414,87

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernin emoyhtiö on Hilla Group Oyj, kotipaikka Kokkola. Konsernitilinpäätöksessä ovat mukana tytäryhtiöt Hilla Logistiikka Oy, Jopox Oy ja Kokkolan Jakelu Oy (sulautunut emoyhtiöön 31.8.2024) sekä osakkuusyhtiöt Jakeluyhtiö Suomi Oy, Pisa Jakelut Oy ja Sata C Oy.

Osakkuusyhtiöt Kiinteistö Oy Ylivieskan Uusitori, Kiinteistö Oy Kokkola Isokatu 2, Kiinteistö Oy Ivalon Pankkitalo sekä Kiinteistö Oy Vetelin Liiketalo on jätetty konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle. Yhtiöt eivät palvele konsernin varsinaista liiketoimintaa ja yhtiöiden merkitys konsernin toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan on vähäinen.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksetut oman pääoman ylittävät/alittavat arvot on kirjattu konserniaktiivaksi/-reserviksi, jotka poistetaan/tuloutetaan 5 tai 10 vuoden aikana. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja sisäiset velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

## PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla evl-poistoilla. Osakkeet on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan käypään arvoon.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen pitoajan perusteella.

POISTOAJAT OVAT	
Rakennukset	4%/7%/40 vuotta
Rakennelmat	10 vuotta
Tuotannolliset koneet ja laitteet	25%/5-10 vuotta
ATK-laitteet ja ohjelmistot	5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	25%/20 vuotta
Liikearvo	5/10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5/10 vuotta
Konserniliikearvo	5/10 vuotta

## VAHTO-OMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai tätä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä aineiden ja tarvikkeiden osalta.

## ELÄKETURVA

Konsernin henkilöstön eläketurva on hoidettu ulkopuolisella TY-EL-vakuutuksella.

## LASKENNALLISET VEROT

Konsernitilinpäätöksen laskennallisena verovelkana on huomioitu kertyneeseen poistoeroon sisältyvä verovelka ja laskennallisena verosaamisena hyllypoistoihin sekä vahvistettuihin tappioihin sisältyvä verosaaminen. Molemmat erät on laskettu 20 % verokantaa käyttäen.

## LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Botnia Print Oy Ab:n osakekanta on myyty 29.12.2023 konsernin ulkopuolelle. Yhtiö on yhdistelty konserniin myyntihetken saakka. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista on sisällytetty konsernituloslaskelmassa liikevoitton 1.1.2024 alkaen, esittety vuonna 2023 rahoitustuottojen ryhmässä. Luvut eivät ole vertailukelpoisia edellisvuoteen.



# Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emo 2024	Emo 2023
<b>LIIVEVAIHTO TOIMIALOITTAIN</b>				
Julkaisut	21 480 747,47	24 282 108,75	21 482 171,06	24 291 210,49
Myynti ja markkinointi	767 149,90	494 470,54	770 554,80	494 470,54
Kasvu	3 233 317,64	2 724 674,54	1 002 967,47	1 750 019,90
Hallinto ja omistukset	2 352 440,66	2 346 241,12	1 653 839,02	1 880 123,46
Uudet mediaratkaisut	-390,00	583 136,14	-390,00	539 044,33
Painaminen (Botnia Print Oy)	0,00	9 840 017,52	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>27 833 265,67</b>	<b>40 270 648,61</b>	<b>24 909 142,35</b>	<b>28 954 868,72</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot	13 134 796,63	17 220 458,92	10 699 932,39	13 150 188,16
Eläkekulut	2 290 554,07	3 057 904,66	1 864 400,13	2 364 212,03
Muut henkilösivukulut	192 956,85	596 007,22	158 731,30	483 790,24
<b>Yhteensä</b>	<b>15 618 307,55</b>	<b>20 874 370,80</b>	<b>12 723 063,82</b>	<b>15 998 190,43</b>
<b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT</b>				
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	285 414,75	292 965,15	285 414,75	292 965,15
<b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT TOIMEKSIANTORYHMITÄIN</b>				
Tilintarkastus	25 130,00	21 795,00	22 380,00	11 265,00
Veroneuvonta	1 715,00		1 715,00	
Muut palvelut	17 694,80	9 484,80	17 694,80	9 484,80
<b>HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN</b>				
Toimittajat	92	107	92	107
Kirjatyöntekijät	0	50	0	1
Jakajat	96	134	0	76
Toimihenkilöt	121	154	103	134
<b>Yhteensä</b>	<b>309</b>	<b>445</b>	<b>195</b>	<b>318</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 151 286,92	2 528 992,67	1 116 850,66	1 070 702,98
Arvonalentuminen	38 829,04	3 199,98	345,10	3 199,98
Konserniliikearvon poisto	239 842,80	264 607,95		
Konsernireservin tuloutus	0,00	-5 767,52		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 429 958,76</b>	<b>2 791 033,08</b>	<b>1 117 195,76</b>	<b>1 073 902,96</b>

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emo 2024	Emo 2023
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	0,00	-1457,41		
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,00	5 338 629,12
Muilta	155 455,52	180 955,65	155 455,52	208 132,35
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>155 455,52</b>	<b>180 955,65</b>	<b>155 455,52</b>	<b>5 546 761,47</b>
Tuotot pitkäaikaista sijoituksista				
<b>Yhteensä</b>	<b>155 455,52</b>	<b>180 955,65</b>	<b>155 455,52</b>	<b>5 546 761,47</b>
Muut korko ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			-4 802,65	-454,57
Muilta	185 979,17	132 147,35	185 098,78	101 859,16
<b>Yhteensä</b>	<b>185 979,17</b>	<b>132 147,35</b>	<b>180 296,13</b>	<b>101 404,59</b>
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	341 434,69	313 103,00	335 751,65	5 648 166,06
Sijoitusten arvonalennukset				
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-127 864,45	-423 807,90	-127 864,45	-37 593,37
Arvonalentumisten palautukset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sijoitusten arvonalennukset yhteensä</b>	<b>-127 864,45</b>	<b>-423 807,90</b>	<b>-127 864,45</b>	<b>-37 593,37</b>
Myyntitappio lyhytaikaisista sijoituksista			0,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-6 067,91	-92 743,37
Muille	-217 857,37	-250 190,64	-217 242,47	-233 748,50
<b>Yhteensä</b>	<b>-217 857,37</b>	<b>-250 190,64</b>	<b>-223 310,38</b>	<b>-326 491,87</b>
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-4 287,13	-362 352,95	-15 423,18	5 284 080,82
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Poistoeron muutos			19 765,81	7 682,79
Saadut konserniavustukset			0,00	48 000,00
<b>VÄLITTÖMÄT VEROT</b>				
Tulovero aikaisemmilta tilikausilta	0,00	0,00		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-40 504,57	-78 702,63		
Laskennallinen verosaaminen/-velka netto muutos	679 709,42	1 205 932,71		
Muut välittömät verot	0,00	0,00	0,00	604,39
<b>Yhteensä</b>	<b>639 204,85</b>	<b>1 127 230,08</b>		

<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET KONSERNI</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Konserni-liikearvo</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	4 129 094,27	2 172 377,45	0,00	3 513 342,06	2 967 679,95	12 782 493,73
Yritysosot						0,00
Lisäykset	57 421,50	62 708,92	7 400,59	185 000,00		312 531,01
Yritysmyyntit						0,00
Vähennykset					-139 939,86	-139 939,86
Siirrot erien välillä	150 534,04	-349 300,49		69 916,53		-128 849,92
Hankintameno 31.12.2024	4 337 049,81	1 885 785,88	7 400,59	3 768 258,59	2 827 740,09	12 826 234,96
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-3 224 889,49	-1 700 524,42	0,00	-3 505 488,35	-1 362 437,13	-9 793 339,39
Yritysmyyntien kertyneet poistot						0,00
Arvon alentuminen					87 462,00	87 462,00
Poistot	-239 008,47	-157 554,78		-207 371,90	-225 848,88	-829 784,03
Siirrot erien välillä	-150 534,04	349 300,49		185 512,22		384 278,67
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-3 614 432,00	-1 508 778,71	0,00	-3 527 348,03	-1 500 824,01	-10 151 382,75
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>722 617,81</b>	<b>377 007,17</b>	<b>7 400,59</b>	<b>240 910,56</b>	<b>1 326 916,08</b>	<b>2 674 852,21</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	904 204,78	471 853,03	0,00	7 853,71	1 605 242,82	2 989 154,34
Konsernireservi 1.1.	0,00					
Tuloutus	0,00					
<b>Konsernireservi 31.12.</b>	<b>0,00</b>					

<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET EMOYHTIÖ</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Ennakkomaksut</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	3 611 919,52	1 823 076,96	3 583 258,59	0,00	10 395 315,06
Fuusio					0,00
Lisäykset	47 421,50	62 708,92	185 000,00	7 400,59	302 531,01
Myyntit					
Vähennykset					0,00
Hankintameno 31.12.2024	3 659 341,02	1 885 785,88	3 768 258,59	7 400,59	10 697 846,07
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-2 720 938,06	-1 351 223,93	-3 319 976,13		-8 769 198,11
Fuusio					0,00
Poistot	-226 355,65	-157 554,78	-207 371,90		-591 282,33
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-2 947 293,71	-1 508 778,71	-3 527 348,03	7 400,59	-9 360 480,44
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>712 047,31</b>	<b>377 007,17</b>	<b>240 910,56</b>	<b>7 400,59</b>	<b>1 337 365,63</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	890 981,46	471 853,03	263 282,46	0,00	1 626 116,95

<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET KONSERNI</b>	<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	1 480 827,06	12 016 368,38	5 615 812,48	108 340,60	22 461,00	19 243 809,52
Yritysosot						0,00
Lisäykset			190 668,33			190 668,33
Yritysmyyntit						0,00
Vähennykset			-16 606,39		-22 461,00	-39 067,39
Siirrot erien välillä			-484 706,69			-484 706,69
Hankintameno 31.12.2024	1 480 827,06	12 016 368,38	5 305 167,73	108 340,60	0,00	18 910 703,77
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	0,00	-4 915 775,82	-4 652 092,41	0,00	0,00	-9 567 868,23
Yritysmyyntien kertyneet poistot						0,00
Poistot		-360 400,37	-186 951,40			-547 351,77
Siirrot erien välillä			159 049,52			159 049,52
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	0,00	-5 276 176,19	-4 679 994,29	0,00	0,00	-9 956 170,48
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>1 480 827,06</b>	<b>6 740 192,19</b>	<b>625 173,44</b>	<b>108 340,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8 954 533,29</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	1 480 827,06	7 100 592,56	963 720,07	108 340,60	22 461,00	9 675 941,29

<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET EMOYHTIÖ</b>	<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	1 505 924,06	12 735 358,38	4 981 144,36	130 801,60	19 353 228,40
Fuusio	0,00		0,00		
Lisäykset	0,00		187 279,75		187 279,75
Vähennykset				-22 461,00	
Siirrot erien välillä			-21 094,13		
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>1 505 924,06</b>	<b>12 735 358,38</b>	<b>5 147 329,98</b>	<b>108 340,60</b>	<b>19 496 953,02</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	0,00	-5 397 266,73	-4 465 090,14	0,00	-9 862 356,87
Myynnit			0,00		
Poistot	0,00	-365 814,65	-159 753,68	0,00	-525 568,33
Siirrot erien välillä			21 094,13		
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024</b>	<b>0,00</b>	<b>-5 763 081,38</b>	<b>-4 603 749,69</b>	<b>0,00</b>	<b>-10 366 831,07</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>1 505 924,06</b>	<b>6 972 277,00</b>	<b>543 580,29</b>	<b>108 340,60</b>	<b>9 130 121,95</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	1 505 924,06	7 338 091,65	516 054,22	130 801,60	9 490 871,53

<b>SIJOITUKSET KONSERNI</b>	<b>Osuudet osakkuusyhti- öissä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut saamiset (pitkäaikaiset lainasaamiset)</b>	<b>Muut saamiset</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	1 393 470,84	1 414 522,48	218 677,90	8 582 262,60	12 372 173,82
Yritysmyyynnit					
Siirrot erien välillä	379 660,00	-379 660,00			
Lisäykset	409 886,59	56 020,06		472 140,35	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista					
Vähennykset	1 457,41	-500,00	-31 677,90		
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>2 184 474,84</b>	<b>1 090 382,54</b>	<b>187 000,00</b>	<b>9 054 402,95</b>	<b>12 372 173,82</b>
Arvonalennukset 1.1.2024	0,00	-127 864,45	0,00	0,00	-127 864,45
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	0,00	-127 864,45	0,00	0,00	-127 864,45
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>2 184 474,84</b>	<b>962 518,09</b>	<b>187 000,00</b>	<b>9 054 402,95</b>	<b>12 266 255,53</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	1 393 470,84	1 414 522,48	218 677,90	8 582 262,60	11 608 933,82

<b>KONSERNIYRITYKSET</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Konsernin äänivalta osuus %</b>
Jopox Oy	90,13	90,13
Hilla Logistiikka Oy	100,00	100,00

<b>OSAKKUUSYRITYKSET</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Konsernin ääni- valta osuus %</b>	<b>Oma pääoma</b>	<b>Tilikauden tulos</b>
Kiinteistö Oy Ylivieskan Uusitori	25,7	25,7	1 299 774,08	8 961,48
Kiinteistö Oy Ivalon Pankkitalo (2023)	38,7	38,7	115 623,38	42,07
Kiinteistö Oy Kokkola Isokatu 2	47,0	47,0	1 606 059,71	-102,39
Kiinteistö Oy Vetelin Liiketalo	23,7	23,7	559 532,47	1 654,88
Sata C Oy	20,0	20,0	328 093,87	110 415,84
Jakeluyhtiö Suomi Oy	33,3	33,3	303 482,81	86 036,00
Pisa Jakelut Oy	28,5	28,5	1 365 883,06	1 260 187,48

<b>SIIJOITUKSET EMOYHTIÖ</b>	<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	<b>Osuudet osakkuus- yhtiöissä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut saamiset (pitkäaikaiset lainasaamiset)</b>	<b>Muut saamiset (sijoitukset)</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	791 893,94	1 394 928,25	2 112 732,48	187 000,00	8 582 262,60	13 068 817,27
Lisäykset	0,00	379 660,00	56 020,06	0,00	472 140,35	907 820,41
Fuusio	-33 973,96					
Vähennykset	0,00	0,00	-380 160,00	0,00	0,00	-380 160,00
Hankintameno 31.12.2024	757 919,98	1 774 588,25	1 788 592,54	187 000,00	9 054 402,95	13 562 503,72
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-350 000,00	0,00	-763 240,00	0,00	0,00	-1 113 240,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-350 000,00	0,00	-891 104,45	0,00	0,00	-1 241 104,45
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>407 919,98</b>	<b>1 774 588,25</b>	<b>897 488,09</b>	<b>187 000,00</b>	<b>9 054 402,95</b>	<b>12 321 399,27</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	441 893,94	1 394 928,25	1 349 492,48	218 677,90	8 582 262,60	11 987 255,17

<b>SAAMISET VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>Konserni 2024</b>	<b>Konserni 2023</b>	<b>Emo 2024</b>	<b>Emo 2023</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä			0,00	100 000,00
Lainasaamiset muilta	280 000,00	80 000,00	280 000,00	80 000,00
Muut saamiset muilta	0,00	0,00	0,00	0,00
Laskennalliset verosaamiset	1 623 006,55	947 250,29		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 903 006,55</b>	<b>1 027 250,29</b>	<b>280 000,00</b>	<b>180 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä			1 020,10	14 269,69
Tilisaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä			0,00	0,00
Myyntisaamiset muilta	1 655 741,48	1 926 218,67	1 581 260,65	1 825 605,03
Muut saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä			0,00	248 000,00
Lainasaamiset, ulkoinen	53 350,00	438 846,31	45 555,00	431 051,31
Muut saamiset muilta	107 261,87	322 114,82	101 064,61	273 754,99
Siirtosaamiset muilta	843 542,43	767 959,65	389 614,71	456 940,58
<b>Yhteensä</b>	<b>2 659 895,78</b>	<b>3 455 139,45</b>	<b>2 118 515,07</b>	<b>3 249 621,60</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>768 389,87</b>	<b>2 228 814,28</b>	<b>108 903,56</b>	<b>2 068 414,87</b>
<b>Vaihto-omaisuus ja varaston muutos</b>				
Vaihto-omaisuus 1.1.	38 924,26	745 588,24	38 819,26	84 147,63
Varaston muutos/yritysjärjestely	0,00	-473 835,72	0,00	-24 556,61
Tuloslaskelman varaston muutos	-38 924,26	-232 828,26	-38 819,26	-20 666,76
Vaihto-omaisuus 31.12.	0,00	38 924,26	0,00	38 924,26

**OMA PÄÄOMA KONSERNI****Sidottu oma pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma 1.1.	719 000,00	719 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>719 000,00</b>	<b>719 000,00</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	1 004 434,62	1 004 434,62
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>1 004 434,62</b>	<b>1 004 434,62</b>
Vararahasto 1.1.	282 336,80	282 336,80
<b>Vararahasto 31.12.</b>	<b>282 336,80</b>	<b>282 336,80</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>2 005 771,42</b>	<b>2 005 771,42</b>

**VAPAA OMA PÄÄOMA**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	239 331,44	179 931,44
Omien osakkeiden luovutus	0,00	59 400,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>239 331,44</b>	<b>239 331,44</b>

**Edellisten tilikausien voitto (tappio)**

Voittovarat (muut kuin etuusperusteiset järjestelyt) 1.1.	17 629 897,96	20 818 656,86
Osingonjako	-482 743,20	-404 926,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-60 350,40
Edellisten tilikausien korjaukset	-68 771,01	-592 130,26

**Voittovarat (muut kuin etuusperusteiset järjestelyt) 31.12.** 17 078 383,75 19 761 250,20

**Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.** 17 078 383,75 19 761 250,20

**Tilikauden voitto/tappio** -1 081 914,23 -2 131 352,24

**Vapaa oma pääoma** 16 235 800,96 17 869 229,40

**OMA PÄÄOMA**

18 241 572,38 19 875 000,82

**Laskennalliset verovelat ja -saamiset****Laskennalliset verosaamiset**

Hyllypoistojen jaksotuseroista	58 975,37	58 975,37
Vahvistetuista tappioista	1 564 031,18	888 274,92
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>1 623 006,55</b>	<b>947 250,29</b>

**Laskennalliset verovelat**

Tilinpäätössiirroista	322 739,86	326 693,01
<b>Laskennallinen verovelka yhteensä</b>	<b>322 739,86</b>	<b>326 693,01</b>

Käytetty veroprosentti 20% 20%

**OMA PÄÄOMA EMOYHTIÖ****31.12.2024****31.12.2023****SIDOTTU OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma 1.1.	719 000,00	719 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>719 000,00</b>	<b>719 000,00</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	1 004 434,62	1 004 434,62
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>1 004 434,62</b>	<b>1 004 434,62</b>
Vararahasto 1.1.	282 336,80	282 336,80
<b>Vararahasto 31.12.</b>	<b>282 336,80</b>	<b>282 336,80</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>2 005 771,42</b>	<b>2 005 771,42</b>

**VAPAA OMA PÄÄOMA**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	239 331,44	239 331,44
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>239 331,44</b>	<b>239 331,44</b>

**Edellisten tilikausien voitto (tappio)**

Voittovarot (muut kuin etuus pohjaiset järjestelyt) 1.1.	14 159 711,38	11 099 077,34
Osingonjako	-482 743,20	-404 926,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-60 350,40
<b>Voittovarot (muut kuin etuus pohjaiset järjestelyt) 31.12.</b>	<b>13 676 968,18</b>	<b>10 633 800,94</b>

<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.</b>	<b>13 676 968,18</b>	<b>10 633 800,94</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-2 045 751,57</b>	<b>3 525 910,44</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>11 870 548,05</b>	<b>14 399 042,82</b>

<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>13 876 319,47</b>	<b>16 404 814,24</b>
<b>Poistoero 1.1.</b>	<b>1 633 465,09</b>	<b>1 641 147,88</b>
Poistoeron muutos	-19 765,81	-7 682,79
<b>Poistoero 31.12.</b>	<b>1 613 699,28</b>	<b>1 633 465,09</b>

**Laskelma voitonjakokelpoisista varoista**

Voitto edellisiltä tilikausilta	13 676 968,18	10 633 800,94
Tilikauden voitto	-2 045 751,57	3 525 910,44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	239 331,44	239 331,44
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	<b>11 870 548,05</b>	<b>14 399 042,82</b>

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 11.870.548,05 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,5 euroa/osake. Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään lisäosingosta enintään 0,5 euroa osakkeelta 31.10.2025 mennessä.

**Osakepääoman jakautuminen emoyhtiö**

K-sarja	217 391	217 391
A-sarja	215 001	215 001
Yhteensä	432 392	432 392

Yhtiön omassa hallussa on K-sarjan osakkeista on 4.419 kpl ja A-sarjan osakkeista 25.687 kpl. Yhtiön K-sarjan osakkeilla on 20-kertainen äänivalta A-osakkeisiin verrattuna.

<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>Konserni 2024</b>	<b>Konserni 2023</b>	<b>Emo 2024</b>	<b>Emo 2023</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	1 499 999,88	2 832 631,51	1 499 999,88	2 832 631,51
Muut velat konserniyrityksille				
Muut pitkäaikaiset velat	0,00	18 800,00	0,00	18 800,00
Ostovelat muille				
<b>Yhteensä</b>	<b>1 499 999,88</b>	<b>2 851 431,51</b>	<b>1 499 999,88</b>	<b>2 851 431,51</b>
<p>Emoyhtiön rahoituslaitoslainoihin liittyy kaksi korkoputkisopimusta. Toinen on voimassa 29.4.2025 saakka ja korkoputken viitekoron ala- ja yläraja on 0,410 %. Lainan saldo 31.12.2024 on 689.774,45 euroa.</p> <p>Toinen on voimassa 1.3.2028 saakka ja korkoputken viitekoron ala- ja yläraja on 0,450 %. Lainan saldo 31.12.2024 on 1.499.999,96 euroa. Korkoputki kattaa koko lainan.</p>				
<b>Velat, jotka eräännyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 244 897,44	821 428,60	2 244 897,44	821 428,60
Ostovelat saman konsernin yrityksille			287 879,59	419 643,79
Ostovelat muille	1 168 020,88	1 515 316,13	860 736,84	1 272 580,13
Saadut ennakot	2 330 822,79	2 355 099,28	2 330 822,79	2 355 099,28
Muut velat saman konsernin yrityksille			144 229,77	486 172,71
Muut velat omistusyhteisy yrityksille				
Muut velat muille	774 533,70	771 037,69	529 601,56	513 080,26
Siirtovelat muille	2 730 712,02	2 488 204,83	1 908 118,86	1 883 488,77
<b>Yhteensä</b>	<b>9 248 986,83</b>	<b>7 951 086,53</b>	<b>8 306 286,85</b>	<b>7 751 493,54</b>
<b>SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT</b>				
Palkkojen jaksotukset ja lomapalkkavelka	2 225 935,23	1 855 940,55	1 710 247,86	1 644 489,68
Muut siirtovelat	504 776,79	632 264,28	197 871,00	238 999,09
<b>Yhteensä</b>	<b>2 730 712,02</b>	<b>2 488 204,83</b>	<b>1 908 118,86</b>	<b>1 883 488,77</b>



<b>ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>	<b>Konserni 2024</b>	<b>Konserni 2023</b>	<b>Emo 2024</b>	<b>Emo 2023</b>
Rahoituslaitoslainat	2 761 202,93	3 654 060,11	2 761 202,93	3 654 060,11
Tililimiitti	5 000 000,00	5 000 000,00	5 000 000,00	5 000 000,00
Tililimiitin käytössä oleva määrä	983 694,39	0,00	983 694,39	0,00
Annetut yritysikiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Annetut kiinteistöikiinnitykset	8 000 000,00	8 000 000,00	8 000 000,00	8 000 000,00
<b>Leasingvastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	382 335,32	445 656,17	357 952,25	433 548,09
Myöhemmin maksettavat	359 606,20	604 827,43	315 883,55	593 152,63
<b>Yhteensä</b>	<b>741 941,52</b>	<b>1 050 483,60</b>	<b>673 835,80</b>	<b>1 026 700,72</b>
<b>Vuokravastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	129 550,22	108 012,00	129 550,22	108 012,00
Myöhemmin maksettavat	224 761,16	324 036,00	224 761,16	324 036,00
<b>Yhteensä</b>	<b>354 311,39</b>	<b>432 048,00</b>	<b>354 311,39</b>	<b>432 048,00</b>

Konsernin muiden vuokrasopimusten irtisanomisajat ovat 3-6 kuukautta.

#### **MUUT TALOUDELLISET VASTUUT**

Konsernin emoyhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2018 ja 2022 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 219.511,61 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2031.

## **Allekirjoitukset**

Kokkolassa 21. päivänä maaliskuuta 2025

**VESA KAUNISTO**  
hallituksen puheenjohtaja

**ANU HAAPASALO**

**SAULI HARJAMÄKI**

**VEIKKO LAITILA**

**KIRSI HAUTALA**

**MIKKO LUOMA**  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kokkolassa, päivämäärä kuten sähköisessä allekirjoituksessa

Ernst & Young Oy  
**ANDERS FORSSTRÖM**  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Hilla Group Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Hilla Group Oyj:n (y-tunnus 0198165-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilin-

tarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä

hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

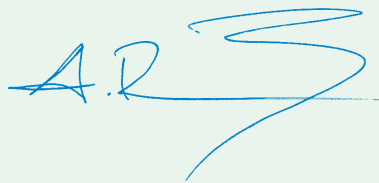
Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Kokkolassa, 25. maaliskuuta 2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö



Anders Forsström  
KHT



**hilla**  
group

**Hilla Group Oyj**

Rantakatu 10  
PL 45, 67101 Kokkola  
Puh. 020 750 4469

**hillagroup.fi**